

(第二版)

天能控股集团宣传部 编

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

创新意识

创新行为

创新动力

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花

创新

INNOVATION

大能控股集团
董事长

张云德

艰苦奋斗 是我们的“传家宝”

是天能文化的精神内核

这种精神过去需要

现在需要，未来更需要

永远也不能丢

奋斗

STRIVING

天能控股集团
董事长

张天任

个人的力量是渺小的

组织的力量才是强大的

只有**团结协作**

才能**彼此收益**

只有**目标一致**

才能**取得胜利**



协同

COORDINATION

天能控股集团
董事长

张天能

有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我过去

责任

RESPONSIBILITY

天能控股集团
董事长

张天能

2014 12 22

1 1

III

III

7

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

III

III

III2015

Ч

Ч

Ч

Ч

5

“

”

III

III

III

III

III

“

III

III

III

III ”

III

Э

Ю

III

Э

Ю

168

2014 12

15 III

III

III

Ч Ч

III

.....	02
“ ” “ ”	03
.....	03
.....	04
.....	04
.....	05
.....	05
.....	06
.....	07
“ ”	07
.....	08
.....	09
.....	11
.....	11
“ ” “ ”	12
.....	13

.....	13
.....	14
.....	15
.....	15
.....	16
.....	16
.....	17
.....	18
.....	18

.....	19
.....	21
.....	21
.....	22
.....	22
.....	22
.....	23
.....	23
.....	25

.....	25
.....	25
.....	26
“ ”	26
.....	27
.....	28
.....	28
50	29
“ ”	29
.....	30
“ ”	31
.....	31
.....	32
.....	32
.....	33
“ ”	33
.....	34
.....	35

“ ”	36
	36
	37
	37
	38
	39
	39
	39
	40
	40
	41
	41
	42
	42
	43
	43
	44
	44
“ ”	45
	45

.....	48
.....	49
“ ”	50
.....	50
.....	51
.....	52
.....	53
.....	54
.....	54
.....	55
.....	55
“ ”	56
.....	57
.....	57
.....	58
“ ”	59
.....	59
.....	60

.....	60
“ ” “ ”	60

.....	61
.....	62
.....	62
.....	63
“ ”	63
.....	64
“ ”	64

“ ”	66
.....	66
“ ”	67
.....	68
.....	68

“ ”		70
		70
		71
		71
		72
		72
		73
		73
		76
		77
		77
		78
		78
		79
“ ”		79
“ ”		80

		81
		81
“	”	
		82
		83

		85
		86
		87
		87
		88

		89
		89
		90
		91

.....	92
.....	92
.....	94
.....	94
.....	96
.....	96
.....	97
.....	97
.....	98
“ ”	99
.....	99
.....	101
.....	102
.....	102
.....	103

.....	104
.....	104
.....	105
.....	106
.....	106
.....	107
.....	107
.....	108
.....	109
.....	109
.....	111
.....	111
.....	112
.....	113
“ ”	113

.....	114
.....	115
.....	115
.....	116
“ ”	117
.....	118
.....	123

*

III

28

III

III

“ ”

III

“ ”

III

2014 12 22

III

III

“

”

“

”

III

III

Ч

III

Ч

“

” III

III

III

III

III

III

III

III

Ч

“

”

III

III

Ч

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

50%

“ ”

“ ”

III

Ч Ч III

III “ ”

2014

III

III

III

III

III

“ ” “ ”
III

III

“ ”

ц ц ц ц ц
III

ц “ ” III
ц

ц

ц ц III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

III

III

Ч

III

III

III

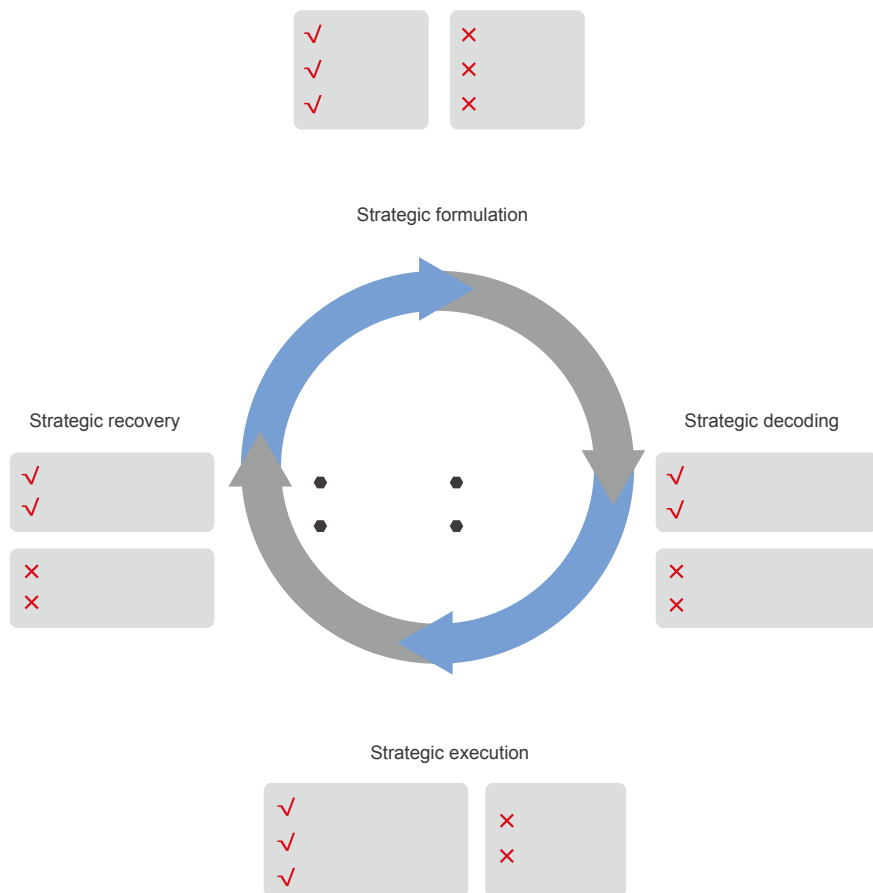
III

III

Ч

Ч

天能FDER战略环



III

III

“ ”

“ ”

Ч

III

III

III

III

III

III

III

Ч

III

Ч

III

“ ”

“ ”

III

III

“ ” “ ”

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

Ч

III

III

“

”

III

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

职责定位



III

“

”

“

”

III

III

20

III

III

III

“

” “

”

III

III

III

“ ”

III

“ Ч

” III Э Ю “ ” III

III

“ ” Ч

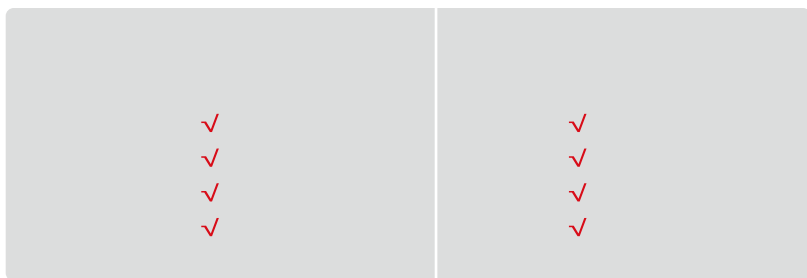
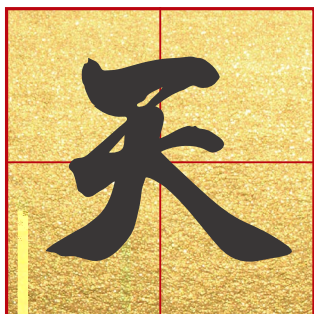
“ ” Ч

III

III

Ч Ч III

内外兼修 基业长青



III

Ч

III

III

,

Ч

Ч

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

¶

III

III

III

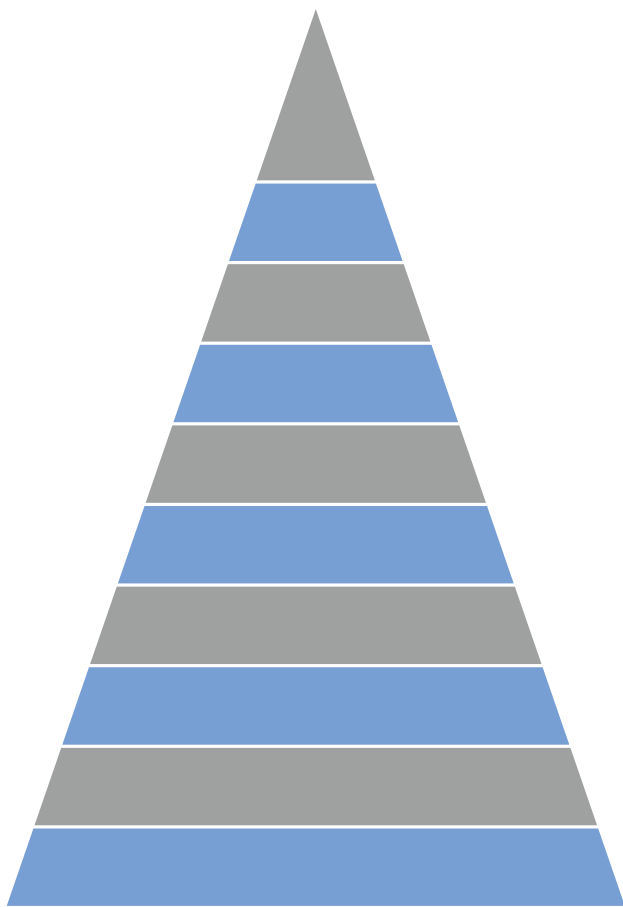
III

III

¶

III

干部标准十阶图



“ ”

“ ” “

” “ ”

“ ”

III

III

III

III

“ ”

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

¶

III

“

”

“

”

III

III

“

”

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

Ч

III

III

Ч

Ч

III

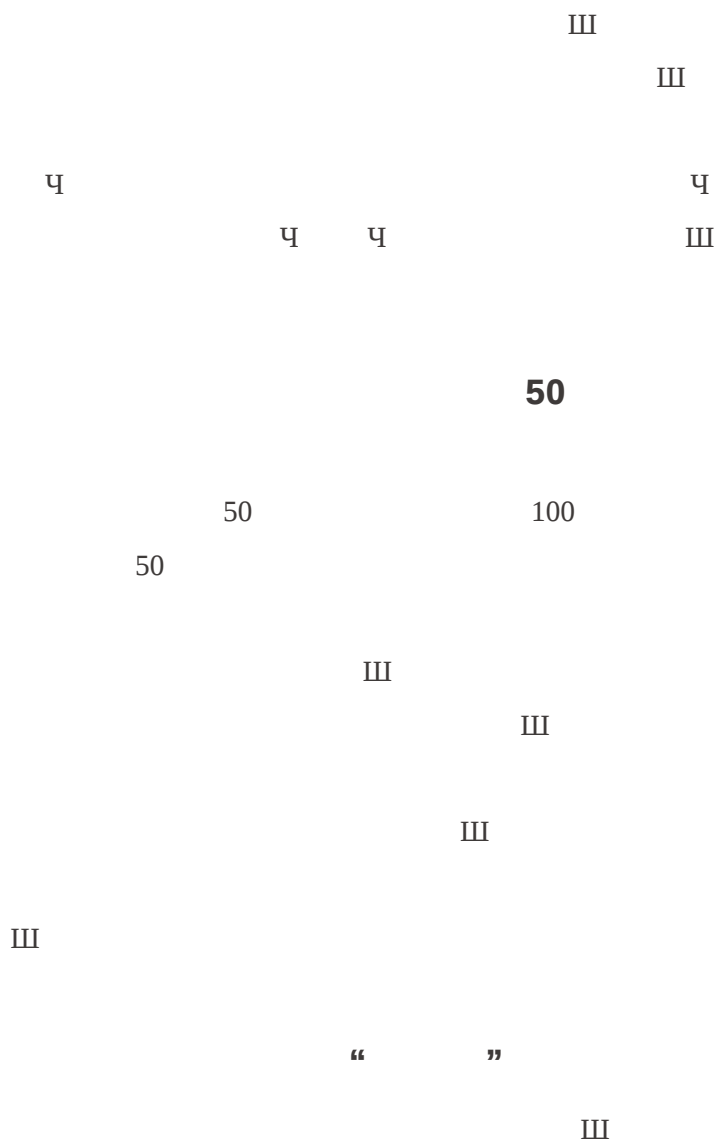
III

III

III

“

”



“ ”

“ ”

III

Ч

III

“

”

III

III

“

Ч

”

III

“

”

III

III

III

III

“

”

III

Ч

Ч

III

“

” Ч

III

“

”

III

III

“

”

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

“

”

“

” III

III

Ч

III

“

”

“

’III

Ч Ч

III

III

III

“

”

III

“

”

III

Ч

III

III

III

Ч

III

III

“

”

III

III

EMBA

Ч

EMBA

III

III

III

“ ”

Ч Ч

III

III

III

“ ”

“ ”

Ч

“ ”

III

III

III

III

Ч III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III20

Э

Ю Ч Э

Ю

III

Э

Ю Ч Э

Ю

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

“

”

“

” III

III

III

III

III

III

“

”

“

”

III

III

III

III

III

“

”

III

ㄣ

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

Ч Ч III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

“ ”

III

“ ”

III

III“ ”

III

III
Ч Ч
Ч

III
III
“
”

III Ч
Ч

III

III

III

“ ”

“

”

III

III

III

“ ”

III

III

“五个三”划重点

扎实做好

三篇文章

- ✓ 聚焦 **实业** 做强做精
- ✓ 依靠 **科技** 驱动发展
- ✓ 用好 **资本** 支撑实业

深入推进

三化战略

- ✓ 着力提升 **数智化** 水平
- ✓ 着力打造 **平台化** 企业
- ✓ 着力推进 **全球化** 进程

做强 **供应链**

做优 **产业链**

做强 **供应链**

做优 **产业链**

做大 **资本**

抓紧抓牢

三件事

- ✓ **做强** 是可持续竞争优势的源泉
- ✓ **做优** 是正确履行战略使命
- ✓ **做大** 是资本运作的核心

III

III

III

III

III

“ ” “ ” III

III

Ч

Ч “ ”

III

III

" "

III

III

Ч

III

III

III

III

“ ”

“ ” III III

III

III

III

III

“ ”

III

ㄣ

III

“ ” III “ ”

Ч Ч Ш
 Ш

Ч Ч Ч

Ш

Ч

Ш

Ш

“ ”

III

“

”

III

“

+

+

”

III

III

III

Ч

III

“

”

III

Ч III

“ ”

III

III “ ”

Ч Ч РРТ

III

III

”

Ч Ч “

Ч Ч

ㄣ III

III III

“ ”
III

III

“ ”

III
III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

“

”

“ ㄗ ㄗ ㄗ ”

III

III

III

III



“ ” “ ” “ ”

III

III

III

“ ” “ ”

III

III

Ч

III

III

Ч Ч

Ч III “ Ч ”

“

” “ ” III

III

III

Ч Ч

III

III

III

III

“ ”

Ч Ч

“ ” III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ” “ ”

III ㄣ ㄣ ㄣ ㄣ

ㄣ III

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

III

III

III

30

Ч

2

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

ㄥ

III

III

“

”

“

”

III

“

” III

“

”

III

“

”

III

III

III

“ ”

30

“ ”

III

III

III

Ч Ч

III

“ ” “ ”

III

“ ” III

Ч

III

“ ”

III

“ ”

30

“

”

III

III

“ ”

III

III “ ”

III

III

“ ”

“ ” III

“ ” Ч

III

“ ” III

3

III

III

III Ч

“

”

“

”

III

“ ”

“ ” III

III

III

III

III

ㄣ ㄣ

¶

“ ”

III

III

III

III

III

III

¶

Ч

III

III

III “ Ч Ч ”

“ ” III

Э

Ю

“ ” “

” III

“ ”

“ ” III

III

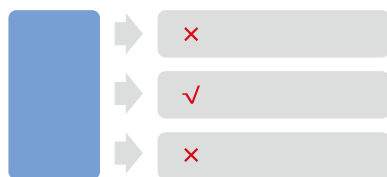
Ч

III

III

III

对待失误的三种态度



III

III

ㄣ

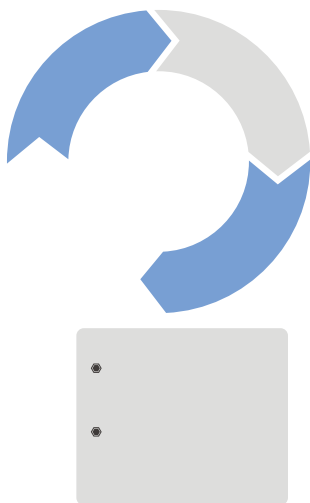
III

III

Ч

III

三大导向，组织进化



III

III

III

III

III

III

III

4

III

III

III

4

4

4

“ ”

III

III

III

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

Ч

III

III

III

“

”

III

III

III

III

“ ”

“ ” III

III

III

“

”

“

”

“

”

III100

¶

III

III

¶

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ” III

ㄅ

III

“

”

III

III

III

III

“

”

ㄅ

ㄅ

ㄅ

III

ㄅ

ㄅ

III

III

III

III

III

Ч

III

III

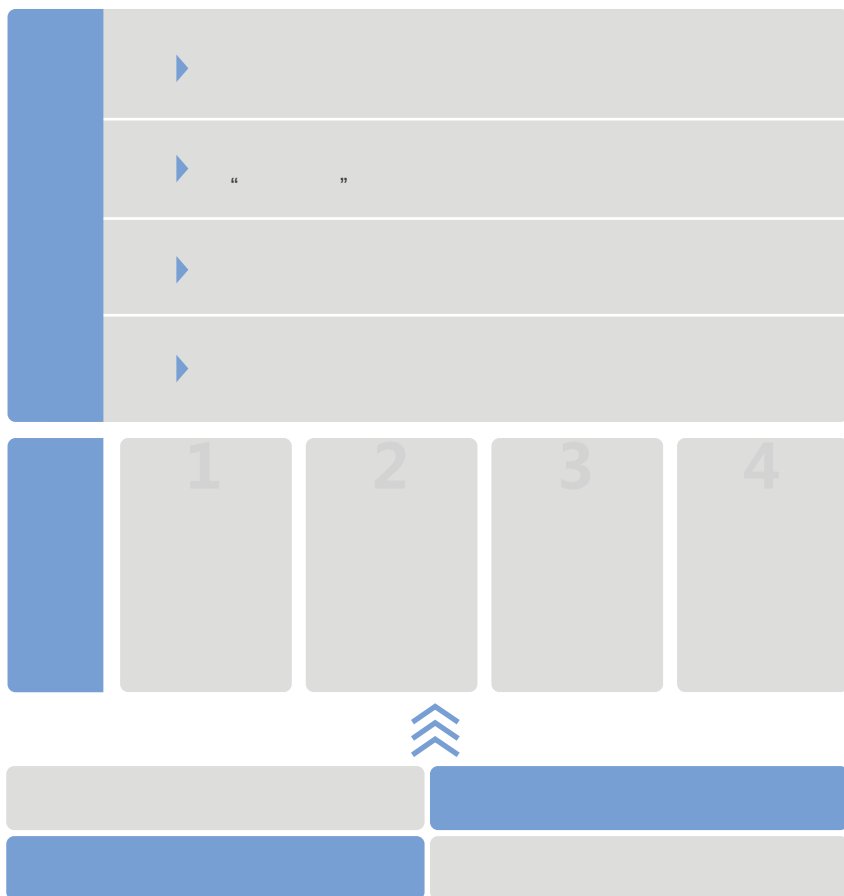
III

III

III

III

厚植沃土，培育天能工匠



“ ” III

Ч Ч

III

Ч

Ч

Ч

III

“ ”

Ч

III

III

III

Ч

Ч

“

”

“

” III

III

III

III

III

III

III

III

ψ

III

III

III

III

“

” III

III

III

III

III

III

3

Ч

“

” III

III

“

” III

III

“

”

“

”

III

III

100

.....

III

III

III

Ч

III

Ч

III

III

III

III

打碎三堵部

III

ㄅ

ㄅ

III

“ ”

Ч Ч III

Ч Ч

III

III

Ч

III

III

“

”

“

” III

III

“

”

III

III

从烟囱



III

“

”

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

“

” “

”

III

Ч III

Ч

III

III

III

III

“ ”

III

III

Ч

Ч

III

III

III

“

”

III

“

”

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

.....

ұ ұ ұ

“ ” III

ұ ұ ұ

III

III

III

“ ”

III

III

III

*

1 18

48.7

Ч

III

III

III

2021 4 26

III

III

III

III

“ ㄣ ”

III

III

III

“ ” III

I

III

“ ”

III

“ ”

III

“ ”

III

III

III

“ ”

III

III30

III

III

“ ”

III

III

Ч

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

Ч

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

“

”

III

“

” III

III

III

Ч

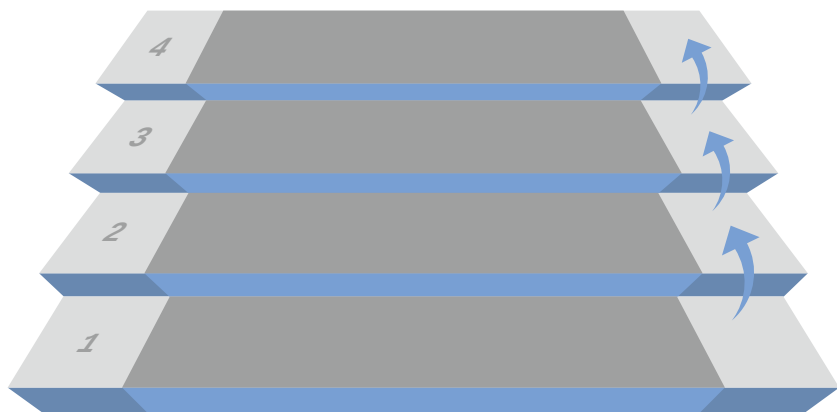
III

Ч

III

III

做好工作“四部曲”



III

III

III

III

Ч

III

“

”III

Ч

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

“

”

“

”

III

“

”

III

“ ”

“ ”

“ ”

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

“

” III

III

III

“ ”

III

III

ψ

“ ”

III

1

*

(2021 7 26)

Ч III

Ч Ч

III

Ч Ч Ч Ч Ч

Ч

III

“ ”

III

III 1

III

“ ” III

“ ” “ ”

III

III

Ч Ч

III

“ ”

III

III

III

III

“

”

“

” “

”

Ч

III

“ ”

У III

“ ”

III

У У У

У

У У У

III

2

*

ц

ц

ц

ц

ц

ц

Э

Ю 2022 7 25

III

ψ

“ ”

ψ