

(第二版)

天能控股集团宣传部 编

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

创新意识

创新行为

创新动力

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花

创新

INNOVATION

大能控股集团
董事长

张天能

艰苦奋斗 是我们的“传家宝”

是天能文化的根和魂

这种精神过去需要

现在需要，未来更需要

永远也不能丢

奋斗

STRIVING

天能控股集团
董事长

张云涌

个人的力量是渺小的

组织的力量才是强大的

只有**团结协作**

才能**彼此收益**

只有**目标一致**

才能**取得胜利**



协同

COORDINATION

天能控股集团
董事长

张德

有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我就去

责任

RESPONSIBILITY

天能控股集团
董事长

张天能

2014 12 22

1 1

III

III

7

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

III

III

III2015

Ч

Ч

Ч

Ч

5

“

”

III

III

III

III

III

“

III

III

III

III ”

III

Э

Ю

III

Э

Ю

168

2014 12

15 III

III

III

Ч Ч

III

“ ” “ ”

“ ”

“ ” “ ”

“

”

“

”

“ ”

50

“ ”

“ ”

“ ”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“ ” “ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

66

99

66

99

66

99

66

99

“

”

“ ”

“ ”

“

”

*

III

28

III

III

“ ”

III

“ ”

III

2014 12 22

III

III

“

”

“

”

III

III

Ч

III

Ч

“

” III

III

III

III

III

III

III

III

Ч

“

”

III

III

Ч

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

50%

“ ”

“ ”

III

Ч Ч III

III “ ”

2014

III

III

III

III

III

“ ” “ ”
III

III

“ ”

ұ ұ ұ ұ ұ III

ұ “ ” III
ұ

ұ

ұ ұ III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

III

III

Ч

III

III

III

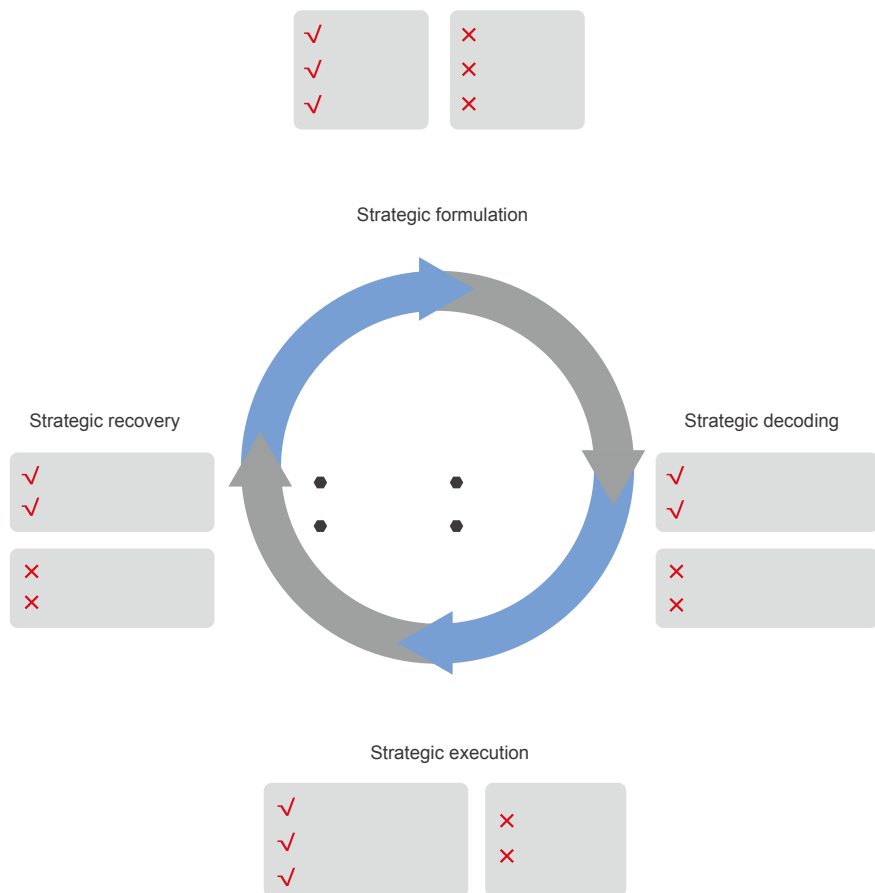
III

III

Ч

Ч

天能FDER战略环



III

III

“ ”

“ ”

Ч

III

III

III

III

III

III

III

Ч

III

Ч

III

“ ”

“ ”

III

III

“ ” “ ”

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

Ч

III

III

“ ” III

III

III

ㄱ

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

职责定位



III

“

”

“

”

III

III

20

III

III

III

“

” “

”

III

III

III

“ ”

III

“ Ч

” III Э Ю “ ” III

III

“ ” Ч

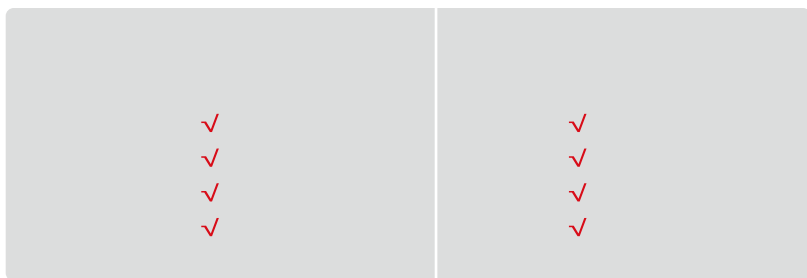
“ ” Ч

III

III

Ч Ч III

内外兼修 基业长青



III

Ч

III

III

,

Ч

Ч

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

ү

III

III

III

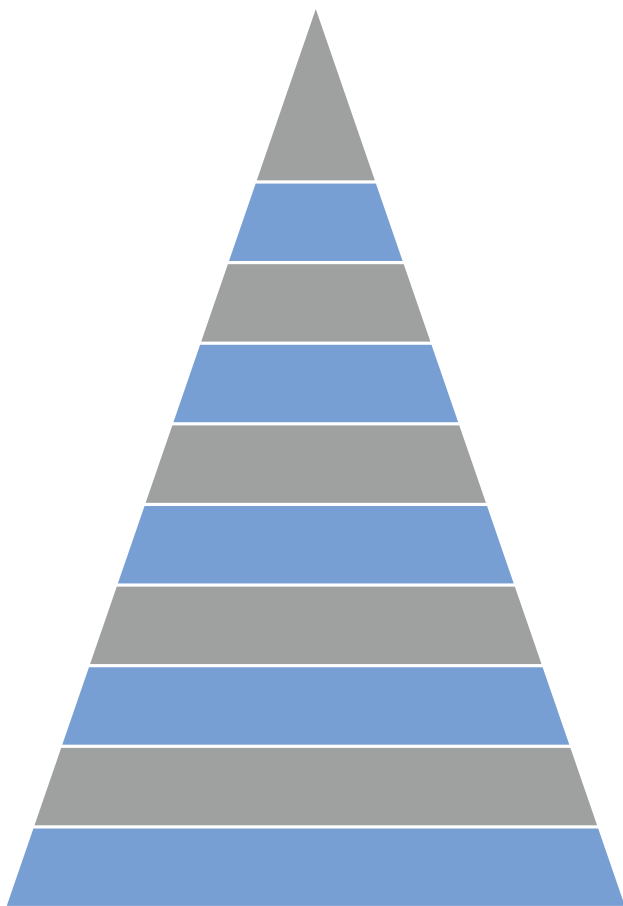
III

III

ү

III

干部标准十阶图



“ ”

“ ” “

” “ ”

“ ”

III

III

III

III

“ ”

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

¶

III

“

”

“

”

III

III

“

”

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

Ч

III

III

Ч

Ч

III

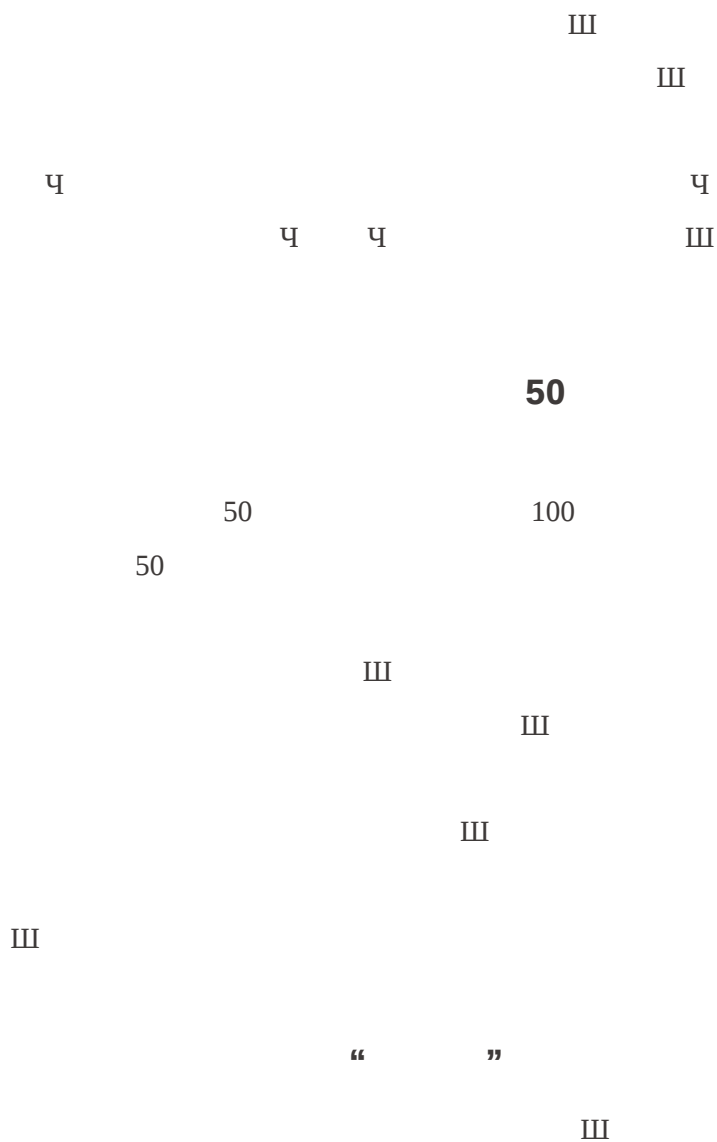
III

III

III

“

”



“ ”

“ ”

Ⅲ

ㄣ

Ⅲ

“

”

Ⅲ

Ⅲ

“

ㄣ

”

Ⅲ

“

”

Ⅲ

III

III

III

“

”

III

Ч

Ч

III

“

” Ч

III

“

”

III

III

“

”

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

“

”

“

” III

III

Ч

III

“

”

“

’III

Ч Ч

III

III

III

“

”

III

“

”

III

¶

III

III

III

Ч

III

III

“

”

III

III

EMBA

Ч

EMBA

III

III

III

“ ”

Ч Ч

III

III

III

“ ”

“ ”

Ч

“ ”

III

III

III

III

Ч III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III20

Э

Ю Ч Э

Ю

III

Э

Ю Ч Э

Ю

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

“

”

“

” III

III

III

III

III

III

“

”

“

”

III

III

III

III

III

“

”

III

Ⅳ

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

Ч Ч III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

“ ”

III

“ ”

III

III“ ”

III

III
Ч Ч
Ч

III
III
“
”

III Ч
Ч

III

III

III

“ ”

“

”

III

III

III

“ ”

III

III

“五个三”划重点

扎实做好三篇文章

- ✓ 聚焦 **实业** 做强做精
- ✓ 依靠 **科技** 驱动发展
- ✓ 用好 **资本** 支撑实业

深入推进三化战略

- ✓ 着力提升 **数智化** 水平
- ✓ 着力打造 **平台化** 企业
- ✓ 着力推进 **全球化** 进程

五打造

- 打造 **实体经济** 升级版
- 打造 **数字经济** 新高地
- 打造 **绿色经济** 新优势

三攻坚

- 攻坚 **核心技术**
- 攻坚 **关键领域**
- 攻坚 **重点领域**

航灯塔

领航 是正确前行的领航灯塔

（一）坚持党的领导

III

III

III

III

III

“ ” “ ” III

III

Ч

Ч “ ”

III

III

" "

III

III

Ч

III

III

III

III

“

”

“

” III

III

III

III

III

III

“

”

III

ㄣ

III

“

”

III “

”

Ч Ч III
 III

Ч Ч Ч

III

Ч

III

III

“ ”

III

“

”

III

“

+

+

”

III

III

III

Ч

III

“

”

III

Ч III

“ ”

III

III “ ”

Ч Ч РРТ

III

III

”

Ч Ч “
Ч Ч

ㄣ III

III III

“ ”
III

III

“ ”

III
III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

“

”

“ ㄅ ㄅ ㄅ ”

III

III

III

III



“ ” “ ” “ ”

III

III

III

“ ” “ ”

III

III

Ч

III

III

Ч Ч

Ч III “ Ч ”

“

” “ ” III

III

III

Ч Ч

III

III

III

III

“ ”

Ч Ч

“ ” III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ” “ ”

III ㄣ ㄣ ㄣ ㄣ

ㄣ III

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

III

III

III

30

Ч

2

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

ㄣ

III

III

“

”

“

”

III

“

” III

“

”

III

“

”

III

III

III

“ ”

30

“ ”

III

III

III

Ч Ч

III

“ ” “ ”

III

“ ” III

Ч

III

“ ”

III

“ ”

30

“

”

III

III

“ ”

III

III “ ”

III

III

“ ”

“ ” III

“ ” Ч

III

“ ” III

3

III

III

III Ч

“

”

“

”

III

“ ”

“ ” III

III

III

III

III

ㄣ ㄣ

¶

“ ”

III

III

III

III

III

III

¶

Ч

III

III

III “ Ч Ч ”

“ ” III

Э Ю

“ ” “

” III

“ ”

“ ” III

III

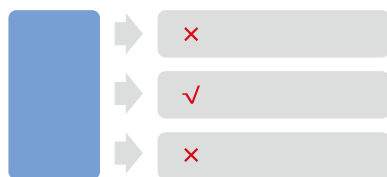
Ч

III

III

III

对待失误的三种态度



III

III

Ч

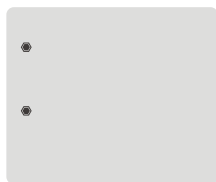
III

III

Ч

III

三大导向，组织进化



III

III

III

III

III

III

III

4

III

III

III

4

4

4

“ ”

III

III

III

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

ψ

III

III

III

“

”

III

III

III

III

“ ”

“ ” III

III

III

“ ” “ ”

“

”

III100

¶

III

III

¶

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ” III

ㄅ

III

“

”

III

III

III

III

“

”

ㄅ

ㄅ

ㄅ

III

ㄅ

ㄅ

III

III

III

III

III

Ч

III

III

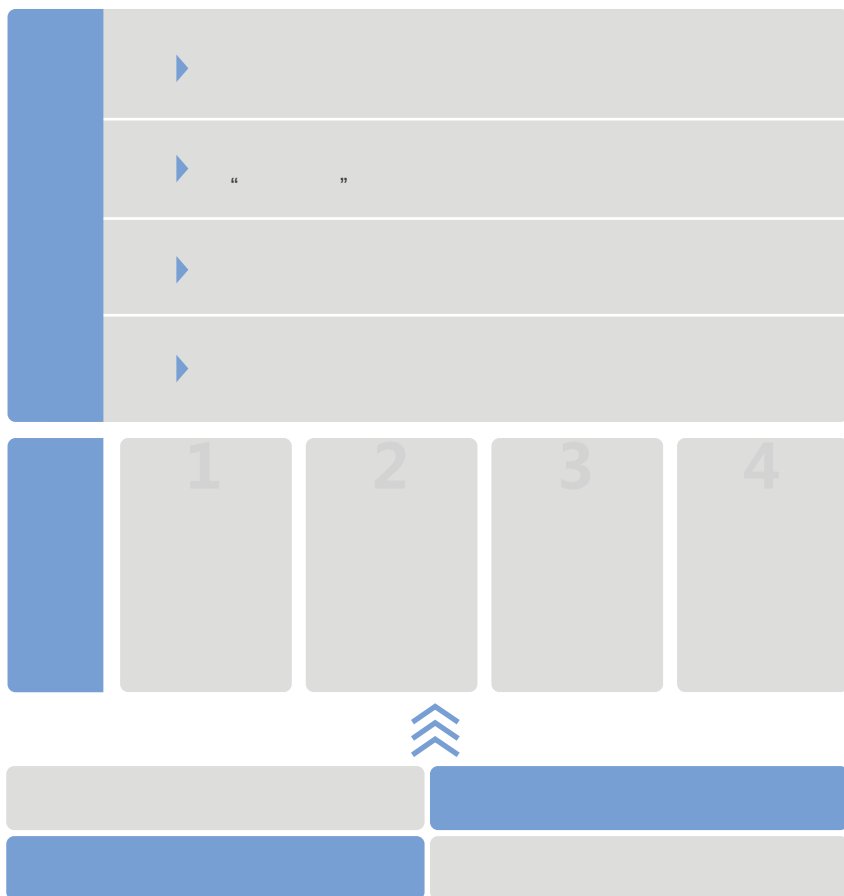
III

III

III

III

厚植沃土，培育天能工匠



“ ” III

Ч Ч

III

Ч

Ч

Ч

III

“ ”

Ч

III

III

III

Ч

Ч

“

”

“

” III

III

III

III

III

III

III

III

ψ

III

III

III

III

“

” III

III

III

III

III

III

3

Ч

“

” III

III

“

” III

III

“

”

“

”

III

III

100

.....

III

III

III

Ч

III

Ч

III

III

III

III

打碎三堵部

III

ㄅ

ㄅ

III

“ ”

Ч Ч III

Ч Ч

III

III

Ч

III

III

“

”

“

” III

III

“

”

III

III

从烟囱里



III

“

”

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

“

” “

”

III

Ч III

Ч

III

III

III

III

“ ”

III

III

Ч

Ч

III

III

III

“

”

III

“

”

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

.....

ұ ұ ұ

“ ” III

ұ ұ ұ

III

III

III

“ ”

III

III

III

*

1 18

48.7

Ч

III

III

III

2021 4 26

III

III

III

III

“ ㄅ ”

III

III

III

“ ” III

III

“ ”

III

“ ”

III

“ ”

III

III

III

“ ”

III

III30

III

III

“ ”

III

III

Ч

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

Ч

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

“

”

III

“

” III

III

III

Ч

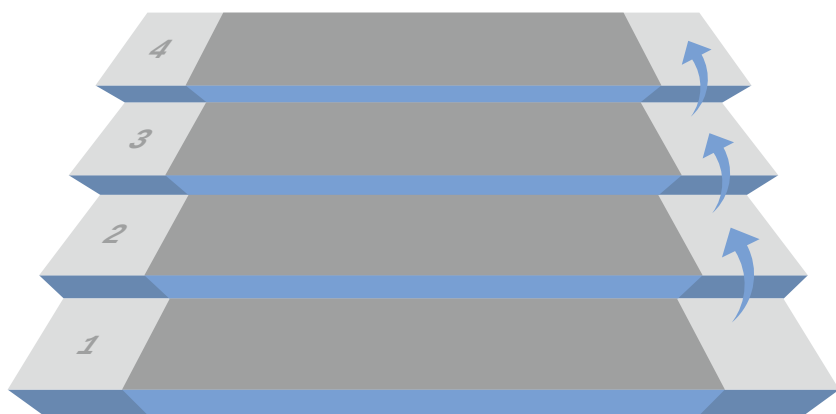
III

Ч

III

III

做好工作“三部曲”



III

III

III

III

Ч

III

“

”III

Ч

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

“

”

“

”

III

“

”

III

“ ”
“ ”

“ ”

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

“

” III

III

III

“ ”

III

III

ψ

“ ”

III

1

*

(2021 7 26)

Ч III

Ч Ч

III

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

III

“

”

III

III

III 1

“ ” ҫ ҫ
 ҫ ҫ

III

“ + + ”

III

“ ҫ ҫ ”

ҫ

ҫ ҫ ҫ

III

III

ҫ

“ ” III

“ ” “ ”

III

III

Ч Ч

III

“ ”

III

III

III

III

“

”

“

” “

”

Ч

III

“ ”

¶ III

“ ”

III

¶ ¶ ¶

¶

¶ ¶ ¶

III

2

*

ц

ц

ц

ц

ц

ц

Э

Ю 2022 7 25

III

¶

“ ”

¶